

# ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "ALTIERO SPINELLI"

Via Neruda, 1 - 50018 SCANDICCI (FI) -

TEL. (055) 2591076 - 2591109 FAX: (055) 2590842 - C.F. 80029110485 - COD.MIN. FIIC833004

Sito web: <a href="www.spinelliscandicci.it">www.spinelliscandicci.it</a> – e-mail: <a href="fiic833004@istruzione.it">fiic833004@istruzione.it</a> – posta certificata:

FIIC833004@pec.istruzione.it

# PIANO DI MIGLIORAMENTO ADEGUAMENTO 2016/2017

RESPONSABILE: Dirigente Scolastico Dott.ssa Marina Andalò

REFERENTE: Prof.ssa Catia Baccarini,
Funzioni Strumentali "POF e Autovalutazione"
Prof.ssa Beatrice Buzzanca
Giovanna Pinto, Dora Ferraro

Scenario di riferimento
Idea guida del piano di miglioramento
I progetti di miglioramento dell'Istituto
4.1 Iniziativa di miglioramento: Progetto Didattica per Competenze
4.2 Descrizione progetto
4.3 Management progetto
5.1 Iniziativa di miglioramento: Progetto Didattica Digitale
5.2 Descrizione del progetto
5.3 Management del progetto

# 1. SCENARIO DI RIFERIMENTO

Scuola	5 plessi	17 sezioni	Tempo pieno (42,30 ore
dell'infanzia			settimanali)
Scuola primaria	2 plessi	25 classi	Tempo pieno (40 ore settimanali)
Scuola	1 plesso	16 classi	30 ore settimanali
secondaria di			
primo grado			

#### Le motivazioni della scelta effettuata sono le seguenti:

L'Istituto Comprensivo A.Spinelli si caratterizza per la vocazione europea, per l'attenzione verso l'apprendimento delle lingue straniere e verso la didattica interculturale; si propone di potenziare le competenze chiave e di cittadinanza attraverso le aree civiche, linguistico-espressive, musicali e di tutte quelle arti che concorrono a formare l'individuo nella sua interezza. Il personale esperto e qualificato è garanzia di serietà ed efficacia nella progettazione e la struttura stessa degli spazi interni, quali due auditorium ampi ed attrezzati, favoriscono la realizzazione di progetti artistico-espressivi quali il teatro (anche in lingua straniera) e il coro che possono coinvolgere i tre ordini di scuola. Educare i nostri giovani alla cittadinanza europea significa anche fornire loro quegli strumenti indispensabili, quali la conoscenza delle lingue straniere, per favorire la comunicazione, le relazioni e gli scambi, in un'ottica di apertura verso l'Europa. L'Istituto propone per i suoi studenti certificazioni linguistiche, soggiorni studio all'estero e partecipazione ai progetti Clil ed Erasmus Plus.

Nonostante la presenza di molte occasioni di scambio e di verticalità di progetti, manca nell'Istituto la verticalizzazione del curricolo e la didattica per competenze non è diffusa. Manca inoltre la valutazione delle competenze attraverso compiti autentici e rubriche valutative.

Riguardo alle tecnologie digitali e al curricolo digitale degli studenti, l'Istituto si è dotato, grazie alla partecipazione ai progetti PON, nel corrente anno di connessioni wifi e di ambienti digitali, ma non è ancora diffuso l'uso del digitale nella didattica quotidiana.

#### Vincoli

- Risorse finanziarie di provenienza statale (FIS, Fondi Ministeriali ed europei)
- Mancanza di ore di programmazione nella scuola dell'infanzia e nella scuola secondaria.

#### > Opportunità

- Occasioni di continuità tra i 3 ordini di scuola
- Presenza di importanti progetti trasversali e verticali, in particolar modo Lingue ed Intercultura
- Possibilità di scambi interdisciplinari e di processi integrati di continuità

#### I punti di forza esterni all'Istituzione scolastica:

- Rapporti condivisi con l'Ente Locale e con le associazioni del territorio
- Protocolli e accordi di rete
- Convenzioni con Università degli Studi di Firenze
- Collaborazione con il CRED
- Comitato Genitori
- Disponibilità di privati in supporto di progetti formativi.

#### 2. IDEA GUIDA DEL PIANO DI MIGLIORAMENTO

### Obiettivi strategici e operativi:

- Promuovere la formazione dei docenti sulla didattica per competenze
- Realizzare in classe una didattica e una valutazione per competenze, che consenta a tutti gli alunni di raggiungere almeno il livello base
- Promuovere la formazione dei docenti sulle Competenze chiave e di cittadinanza e collegarle alle competenze professionali digitali in base al PNSD.
- Precisare meglio indicatori e descrittori utili a definire come misurare competenze complesse come quelle di cittadinanza anche attraverso la trasversalità con tutti i saperi disciplinari.
- Realizzare le rubriche di valutazione per le competenze di diverse discipline.
- Condividere, attraverso la certificazione delle competenze, la valutazione in uscita delle classi finali per migliorare la continuità curricolare.
- Attivare laboratori per una didattica innovativa/inclusiva anche attraverso l'uso di T.I.C., necessari a migliorare la formazione e il processo di innovazione della scuola, per favorire la trasparenza e la condivisione di dati, nonché lo scambio di informazioni tra docenti/studenti/famiglie e dirigenza.
- Potenziare nei percorsi curricolari l'apprendimento delle lingue straniere, l'inglese per tutti gli ordini di scuola (anche con metodologia CLIL) e anche le altre lingue dell'Unione Europea insegnate nella scuola secondaria di I grado.
- Progettare attività laboratoriali per la valorizzazione di una didattica per competenze dalla scuola dell'infanzia alla secondaria di primo grado per la musica, l'arte e le lingue straniere.

#### Elementi di forza dell'idea guida:

Diffusione della didattica e della valutazione per competenze attraverso:

- Formazione dei docenti sulla didattica per competenze
- Sperimentazione nelle classi di Episodi di Apprendimento Situato

#### Potenziamento delle competenze digitali dei docenti e degli alunni attraverso:

- Formazione dei docenti sull'uso delle tecnologie e degli strumenti di condivisione
- Sperimentazione nella scuola secondaria dell'utilizzo di device personali in classi

#### Potenziamento delle competenze chiave e di cittadinanza attraverso:

- laboratori interdisciplinari interculturali
- laboratori artistico-espressivi
- progetti di lingua (CLIL)
- progetto legalità
- progetto Shoah
- Coro di Istituto
- attività di Service Learning

La **Vision** dell'Istituto Spinelli consiste proprio nel prendersi cura dei bisogni formativi dei ragazzi, rapportati alle varie fasce d'età, per permettere loro di acquisire le competenze indispensabili per essere cittadini del mondo;

la **Mission** intende costruire un ambiente accogliente e motivante per dare significato gli apprendimenti individuali e favorire un percorso formativo unitario, attraverso la realizzazione del curricolo verticale dalla scuola dell'infanzia a quella secondaria di primo grado, nella prospettiva di un percorso di innovazione didattica che favorisca un processo di crescita e renda efficace l'azione formativa in un clima di rispetto e collaborazione tra personale della scuola, famiglie e territorio.

#### 3. I PROGETTI DI MIGLIORAMENTO DELL'ISTITUTO

#### 1. Progetto DIDATTICA PER COMPETENZE

- 1.1 Sperimentare e realizzare in classe una modalità operativa che consenta a tutti gli alunni di raggiungere al termine del primo ciclo almeno il livello base nelle competenze.
- 1.2 Potenziare i progetti previsti nel PTOF di cittadinanza attiva per potenziare le competenze sociali: cooperazione, collaborazione tra pari, con particolare attenzione all'inclusione all'interno del gruppo classe

#### 2. Progetto DIDATTICA DIGITALE

2.1 Miglioramento degli esiti nella competenza digitale

#### 4.1 INIZIATIVA DI MIGLIORAMENTO: 1. Progetto DIDATTICA PER COMPETENZE

Responsabile dell'iniziativa	il Dirigente scolastico
------------------------------	-------------------------

Data prevista di attuazione definitiva	Intero anno scolastico 2016/2017
Livello di priorità: 1	Ultimo riesame: fine secondo quadrimestre

#### 4.2 DESCRIZIONE DEL PROGETTO DIDATTICA PER COMPETENZE

#### Fase di PLAN - PIANIFICAZIONE

Descrizione del problema da affrontare attraverso il progetto

Le COMPETENZE CHIAVE DI CITTADINANZA (D.M. n. 139 regolamento per la disciplina dell'obbligo di istruzione) rappresentano tutto ciò che i giovani devono possedere e padroneggiare per entrare come protagonisti nella vita di domani.

L'Istituto persegue lo sviluppo delle competenze ma senza un percorso armonico e formale che unisca i tre ordini di scuola.

Descrizione dell'approccio adottato relativamente all'iniziativa di miglioramento considerata. Le ragioni della scelta di tale approccio (quale problema deve affrontare, perché costituisce una soluzione vantaggiosa) e i vantaggi attesi per l'organizzazione:

- Le Competenze chiave europee di cittadinanza sono otto e rappresentano ciò che l'alunno deve aver raggiunto alla fine dell'obbligo scolastico. Egli deve:
- 1. Acquisire un proprio metodo di studio e di lavoro, invece molti si disperdono perché non riescono ad acquisirlo (imparare ad imparare).
- 2. Essere capace di utilizzare le conoscenze apprese per darsi obiettivi significativi e realistici, individuare priorità, valutare i vincoli e le possibilità esistenti, definire strategie di azione, fare progetti e verificarne i risultati; molti invece vivono senza la consapevolezza della realtà e delle loro potenzialità (progettare).
- 3. Comprendere messaggi di genere e complessità diversi nelle varie forme comunicative e saper comunicare in modo efficace utilizzando i diversi linguaggi, mentre i giovani hanno molte difficoltà a leggere, comprendere e a scrivere anche testi semplici in lingua italiana (comprendere).
- 4. Saper interagire con gli altri comprendendone i diversi punti di vista, invece i giovani assumono troppo spesso atteggiamenti conflittuali e individualistici, perché non riconoscono il valore della diversità e dell'operare insieme agli altri (collaborare e partecipare).
- 5. Saper riconoscere il valore delle regole e della responsabilità personale, mentre spesso i giovani agiscono in gruppo per non rispettare le regole e per non assumersi responsabilità (agire in modo autonomo e responsabile).
- 6. Saper affrontare situazioni problematiche e saper contribuire a risolverle, invece i giovani tendono, spesso, ad accantonare e a rinviare i problemi per la situazione di malessere esistenziale che vivono nell'incertezza del futuro (risolvere problemi).
- 7. Essere in grado di affrontare la complessità del vivere nella società globale del nostro tempo (individuare collegamenti e relazioni).

8. Acquisire ed interpretare criticamente l'informazione ricevuta valutandone l'attendibilità e l'utilità, distinguendo fatti e opinioni; molti giovani sono destinatari passivi di una massa enorme di messaggi perché sono sprovvisti di strumenti per valutarli (acquisire ed interpretare l'informazione).

Per sviluppare in modo proficuo queste competenze è necessario:

- 1. mettere in grado i docenti di attuare, fin dalla scuola dell'infanzia, una didattica per competenze e di utilizzare una valutazione capace di mostrare il percorso e il punto di arrivo di ciascuno.
- 2. Rafforzare quei progetti e attività che permettono di acquisire competenze.

#### Definizione del piano, nelle sue varie fasi, per affrontare il problema

#### Per gli studenti:

- Il progetto Intercultura, trasversale, verticale, in partenariato con varie associazioni, in continuità dalla scuola dell'infanzia alla fine della secondaria
- Il progetto Legalità, trasversale, verticale, in partenariato con il Comune, in continuità dai 5 anni dell'infanzia alla terza classe della secondaria di primo grado.
- -Il progetto Shoah, rivolto alle ultime classi della primaria e alla scuola secondaria
- Il Progetto Lingue, verticale, dai 5 anni della scuola dell'infanzia alla fine della scuola secondaria
- Progetto CLIL (in rete con IC Casini, IC Don Milani, IC Ghiberti, IC Puccini, IC Carducci) alla scuola Primaria e Secondaria per l'insegnamento delle discipline in inglese: finalizzato a coniugare l'apprendimento dei contenuti disciplinari con lo sviluppo di competenze in L2. Il Progetto Coro dei Tre Comprensivi basato sui seguenti principi: l'integrazione, la possibilità di coinvolgere soggetti diversi che in vario modo sono protagonisti della formazione musicale, la diversificazione, cioè la possibilità che attraverso la musica si entri in contatto con i problemi che attraversano la società.
- Progetto Service Learning per la sperimentazione verticale di percorsi che coniughino gli apprendimenti curricolari con attività di valore sociale

#### Formazione docenti

- Didattica per competenze (sperimentazione in classe della metodologia EAS)
- Incontri di formazione previsti dal P.N.S.D.
- Piano per la Formazione dei docenti (come dettagliato nel PTOF)

#### Formazione famiglie:

• Incontri di formazione su tematiche inerenti la cittadinanza attiva e comunicazione efficace scuola-famiglia

#### Fase di DO - DIFFUSIONE E REALIZZAZIONE

#### Una descrizione dei modi e tempi di attuazione e diffusione dell'approccio

• Chi è responsabile dell'attuazione

Formazione docenti: Dirigente Scolastico dott.ssa Marina Andalò

Progetto Intercultura: prof.ssa Sabrina Corsino

Progetto Legalità: prof.ssa Laura Batistoni

Progetto Shoah: prof.ssa Barbara Trevisan

Progetto Lingue: prof.ssa Edvige Trovato

Progetto CLIL: prof.ssa Bianca Camiciottoli

Progetto Coro dei Tre Comprensivi: prof.ssa Fabiana Ricci e prof.ssa Beatrice Buzzanca

Progetto Service Learning: prof.ssa Beatrice Raveggi

• Verso quali componenti della scuola è diretto

Tutte le classi della scuola dell'Infanzia, Primaria e Secondaria di Primo grado e tutti i docenti dell'Istituto

- Verso quali aree dell'organizzazione scolastica è rivolto
- Area metodologica/ didattica trasversale a tutte le discipline
- Cittadinanza attiva Arte e musica Lingua inglese e seconda lingua comunitaria
- Descrizione delle fasi fondamentali dell'attuazione:
- 1° Fase: formazione dei docenti sulla didattica per competenze: attività in presenza del formatore
- 2° fase: progettazione di un EAS/ correzione attraverso classe virtuale
- 3° fase: sperimentazione di un EAS
- 4° fase: presentazione e discussione collettiva sugli EAS sperimentati
- Descrizione dei punti fondamentali dell'attuazione
- Attuazione e potenziamento dei progetti Intercultura e Legalità.
- Realizzazione del progetto interdisciplinare "Shoah", coinvolgente arte, musica, teatro, attraverso una riflessione sulle responsabilità individuali per una cittadinanza attiva.
- Avvio del Progetto di service learning come occasione di apprendimento attraverso attività utili socialmente, anche attraverso l'utilizzo della sala per la registrazione di audiolibri.
- Potenziamento Progetto lingue: potenziare le abilità linguistiche (inglese, spagnolo/francese), favorendo l'acquisizione di almeno una certificazione linguistica. Potenziare le competenze delle lingue straniere; attivare laboratori, con modalità innovative nella didattica, attraverso l'uso delle ICT; implementare la cooperative learning, flipped classroom, peer to peer; promuovere corsi di formazione per i docenti anche sulla metodologia CLIL, scambi Erasmus.
- Potenziamento Progetto Coro: partecipazione agli eventi dell'Istituto; saggi di classe; concerti divulgativi sul territorio; partecipazione al Progetto di cooperazione con il Senegal Fase di

#### CHECK - MONITORAGGIO E RISULTATI

Il monitoraggio verrà effettuato in:

- entrata,
- medio termine
- uscita

In base ai tipi di attività svolte. Il monitoraggio del processo si realizzerà intersecando le attività del team di miglioramento e dei gruppi di lavoro dei dipartimenti di lingue e di musica, con le attività delle funzioni strumentali "POF e autovalutazione" e i referenti dei progetti, attraverso la trasmissione della documentazione prodotta dai gruppi di lavoro stessi alle funzioni strumentali suddette per la successiva rielaborazione e diffusione. Una volta attuate e diffuse, le azioni di miglioramento più efficaci rappresenteranno, dopo le opportune modifiche, una modalità procedurale che diventerà un sistema organizzativo fondato, strutturato e riproducibile per favorire il successo scolastico.

Il monitoraggio prevederà:

- a. Alcuni incontri del Gruppo di Miglioramento per monitorare sulla base dei dati raccolti lo stato di avanzamento del progetto stesso (FEBBRAIO- APRILE- GIUGNO 2017)
- b. Raccolta del materiale statistico e delle informazioni di contesto necessarie a monitorare i risultati differenti a seconda dei destinatari degli interventi.
- c. Monitoraggio per misurare il grado di partecipazione alle iniziative di formazione per valutare il successo dell'azione relativa alle competenze digitali degli studenti e al potenziamento delle competenze dei docenti

#### 4.3 MANAGEMENT DEL PROGETTO COMPETENZE CHIAVE E DI CITTADINANZA

Attività	Respon	Data	Te	mpi	ifica	zioı	ne a	ttivi	tà						Situazione
	sabile	prevista													Rosso =
		di avvio													attuazione
		e conclu													non in linea
		Sione													con gli
															obiettivi
Formazione dei			S	0	N	D	G	F	M	Α	M	G	L	Α	
docenti sulla															
didattica per			x	Х	х	x									
competenze:			^	^	^	^									
attività in															
presenza del															

formatore												
Progettazione di												
un EAS/												
correzione	ļ					Х	х					
attraverso classe												
virtuale												
Sperimentazione								X	X			
di un EAS												
Presentazione e										X		
discussione	ļ											
collettiva												
Attuazione e												
potenziamento			х	v	v	v	v	v	v	х		
dei progetti competenze			X	Х	X	X	X	X	X	X		
chiave di												
cittadinanza												

## 4.2 INIZIATIVA DI MIGLIORAMENTO: 2. Progetto DIDATTICA DIGITALE

Responsabile dell'iniziativa	il Dirigente scolastico
Data prevista di attuazione definitiva	Intero anno scolastico 2016/2017
Livello di priorità: 1	Ultimo riesame: fine secondo quadrimestre

#### 4.2 DESCRIZIONE DEL PROGETTO DIDATTICA DIGITALE

Fase di PLAN - PIANIFICAZIONE

Descrizione del problema da affrontare attraverso il progetto

Le COMPETENZE CHIAVE DI CITTADINANZA rappresentano tutto ciò che i giovani devono possedere e padroneggiare per entrare come protagonisti nella vita di domani.

Una delle competenze chiave è la competenza digitale.

L'Istituto persegue lo sviluppo della competenza digitale, ma ancora non è sistematico l'utilizzo delle tecnologie nella didatica.

Descrizione dell'approccio adottato relativamente all'iniziativa di miglioramento considerata. Le ragioni della scelta di tale approccio (quale problema deve affrontare, perché costituisce una soluzione vantaggiosa) e i vantaggi attesi per l'organizzazione: Nell'a.s. 2015/16 l'Istituto ha realizzato i progetti PON FESR "Rete wifi alla scuola Spinelli" e "Per una scuola innovativa e accogliente" che ci hanno permesso di implementare la connettività e di costruire ambienti digitali (LIM in tutte le classi e laboratori mobili).

E'però necessario diffondere l'utilizzo delle tecnologie digitali nella didattica quotidiana, al fine di migliorare il processo di insegnamento-apprendimento e di ottenere esiti soddisfacenti nelle competenze digitali degli alunni.

Per fare questo è necessario dotare gli ambienti delle strumentazioni necessarie e implementare la formazione dei docenti sul digitale, anche attraverso le azioni del PNSD.

#### Definizione del piano, nelle sue varie fasi, per affrontare il problema

#### Per gli studenti:

- Progetto Tablet in classe (BYOD), sperimentale in tre sezioni della scuola secondaria
- Progetto CLIL (in rete con IC Casini, IC Don Milani, IC Ghiberti, IC Puccini, IC Carducci) alla scuola Primaria e Secondaria per l'insegnamento delle discipline in inglese attraverso l'utilizzo delle tecnologie

#### Formazione docenti

- Didattica per competenze (sperimentazione in classe della metodologia EAS con l'uso di strumenti digitali)
- Didattica digitale: incontri sull'uso didattico del tablet e delle app utili nella didattica
- Didattica con la LIM
- Incontri di formazione previsti dal P.N.S.D.
- Piano per la Formazione dei docenti (come dettagliato nel PTOF)

#### Formazione famiglie:

• Incontri di formazione su tematiche inerenti la cittadinanza digitale e il rischio di dipendenze

Fase di DO - DIFFUSIONE E REALIZZAZIONE

#### Una descrizione dei modi e tempi di attuazione e diffusione dell'approccio

• Chi è responsabile dell'attuazione

Formazione docenti: Dirigente Scolastico dott.ssa Marina Andalò

Progetto Tablet in classe: prof.sse Silvia Barbaresi e Catia Baccarini

Progetto CLIL: prof.ssa Bianca Camiciottoli

• Verso quali componenti della scuola è diretto

Tutte le classi della scuola Primaria e Secondaria di Primo grado e tutti i docenti dell'Istituto

- Verso quali aree dell'organizzazione scolastica è rivolto
- Area metodologica/ didattica trasversale a tutte le discipline
- Cittadinanza digitale

- Descrizione delle fasi fondamentali dell'attuazione:
- 1° Fase: formazione dei docenti sulla didattica digitale: attività in presenza del formatore e tramite classevirtuale
- 2° fase: sperimentazione dell'uso del tablet e della LIM
- 4° fase: presentazione e discussione collettiva su quanto sperimentato

#### CHECK - MONITORAGGIO E RISULTATI

Il monitoraggio verrà effettuato in:

- entrata,
- medio termine
- uscita

Il monitoraggio del processo si realizzerà intersecando le attività dei gruppi di lavoro, con le attività delle funzioni strumentali "POF e autovalutazione" e i referenti dei progetti, attraverso la trasmissione della documentazione prodotta dai gruppi di lavoro stessi alle funzioni strumentali suddette per la successiva rielaborazione e diffusione. Una volta attuate e diffuse, le azioni di miglioramento più efficaci rappresenteranno, dopo le opportune modifiche, una modalità procedurale che diventerà un sistema organizzativo fondato, strutturato e riproducibile per favorire il successo scolastico.

Il monitoraggio prevederà:

- a. Alcuni incontri del Gruppo di Miglioramento per monitorare sulla base dei dati raccolti lo stato di avanzamento del progetto stesso (FEBBRAIO- APRILE- GIUGNO 2017)
- b. Raccolta del materiale statistico e delle informazioni di contesto necessarie a monitorare i risultati differenti a seconda dei destinatari degli interventi.
- c. Monitoraggio per misurare il grado di partecipazione alle iniziative di formazione per valutare il successo dell'azione relativa alle competenze digitali degli studenti e al potenziamento delle competenze dei docenti

#### 4.3 MANAGEMENT DEL PROGETTO COMPETENZE CHIAVE E DI CITTADINANZA

Attività	Respon	Data	Τe	mpi	fica	zior	ne at	ttivi	tà						Situazione
	sabile	prevista													Rosso =
		di avvio													attuazione
		e conclu													non in linea
		Sione													con gli
															obiettivi
Formazione dei			S	0	N	D	G	F	M	Α	M	G	L	Α	

docenti sulla											
didattica											
digitale		X	X	X	X						
Sperimentazione											
dell'uso dei											
tablet in classe e						Х	х				
delle LIM						^	^				
Presentazione e									Х		
discussione											
collettiva											

Tutte le azioni previste dal suddetto progetto tendono alla formazione del "nuovo" insegnante, che:

- Avrà maggior controllo della progettazione delle esperienze di apprendimento;
- Mirerà alla responsabilizzazione studenti nel loro processo di apprendimento;
- > Sarà autore di attività online;
- > Svilupperà progetti didattici caratterizzati da multimodalità (modalità orali, scritte, visive, audio, gestuali, spaziali e tattili);
- > Userà lo spazio social;
- > Condividerà, collaborerà, farà revisione in itinere;
- Costruirò una banca dati di conoscenze da mettere in condivisione;
- > Gestirà ambienti di apprendimento multiforme individualizzando i suoi interventi;
- > Si farà ricercatore e interprete dei dati dei alunni in base agli obiettivi previsti;
- > Agirà una valutazione onnipresente;
- Creerà protocolli di valutazione per misurare efficacia pedagogica e progettuale anche in collaborazione con eventuali esperti, ma in condivisione e cooperazione con il team docenti.

I docenti verranno messi in grado di progettare e portare aventi percorsi didattici finalizzati all'uso dei media in coerenza con i loro percorsi didattici curricolari. Lo scopo di tal tipo di formazione è far comprendere come l'uso dei media non sia un "carico" di lavoro in più, ma una risorsa preziosa per lo sviluppo di percorsi didattici stimolanti, inclusivi e creativi.

LA DIRIGENTE SCOLASTICA

Dott.ssa Marina Andalò

Documento originale

Informatico firmato digitalmente

(D.lgs. 39/1993)